



RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

Aprovado em reunião de Direção em 26-03-2024

Índice

M B
M B
AA

| | |
|--|----|
| 1. Apreciação global da gestão..... | 3 |
| 2. Evolução em termos de clientes/Utentes | 4 |
| 3. Evolução das vendas e prestação de serviços..... | 4 |
| 4. Evolução dos gastos..... | 5 |
| 4.1 Gastos com o Pessoal | 6 |
| 5. Evolução dos rendimentos..... | 7 |
| 6. Resultado líquido do período | 7 |
| 7. Investimentos no exercício..... | 8 |
| 8. Análise dos Indicadores Económico – financeiros | 9 |
| 8.1. Rácios Financeiros | 9 |
| 8.2. Rácios Económicos | 10 |
| 8.3. Rácios de Atividade..... | 10 |
| 9. Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício | 11 |
| 10. Evolução previsível da entidade | 11 |
| 11. Dívidas à Administração Fiscal e Segurança Social | 12 |
| 12. Proposta de aplicação de resultados | 12 |
| 13. Encerramento | 12 |



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'M' and a signature that appears to be 'M. B. ...'.

Dando cumprimento ao preceituado no artigo n.º 19, nº 1, al. b) dos Estatutos do Centro Social Paroquial de Ribeirão, a Direção elaborou o **Relatório de Gestão de 2023**, relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

1. APRECIÇÃO GLOBAL DA GESTÃO

O Relatório de Gestão de 2023 é um documento que contém uma síntese relativamente à evolução/incrementos verificados no ano corrente comparativamente ao ano anterior de 2022, nomeadamente no que se refere aos clientes/utentes, às vendas e prestação de serviços, gastos, rendimentos e investimentos no exercício.

Também são relevados neste relatório dados da evolução da Entidade, informação de dívidas à Administração Fiscal e Segurança Social, da proposta de aplicação de resultados e um item de agradecimentos aos principais stakeholders da Instituição.

O ano de 2023 foi um ano de consolidação no que se refere à utilização das novas tecnologias dos programas de gestão comercial e administrativa e digitalização dos documentos contabilísticos. Com esta mudança passamos a ter informação útil e atempada para a gestão. Verificou-se também a rentabilização de recursos humanos, permitindo a sua afetação a outras áreas, nomeadamente na elaboração e submissão de candidaturas a programas de apoio financeiro.

Assim sendo, com este documento pretende-se prestar informação de uma forma transparente sobre o desempenho do Centro Social Paroquial a todos os seus stakeholders bem como para a gestão e tomada de decisão futura.



Handwritten initials and signatures in blue ink.

2. EVOLUÇÃO EM TERMOS DE CLIENTES/UTENTES

Seguidamente será efetuada uma análise da evolução do saldo em termos de clientes e utentes da Instituição relativamente aos anos de 2023 e 2022.

Evolução em Termos de Clientes/Utentes

| Clientes e Utentes | 2023 | | 2022 | | Incremento |
|---------------------------------------|------|--------------------|------|-------------------|-------------------|
| | | | | | Valor |
| Clientes e Utentes C/C | + | 22 701,49 | + | 21 104,49 | 1 597,00 |
| Utentes de Cobrança Duvidosa | + | 9 839,59 | + | 11 857,37 | -2 017,78 |
| Adiantamentos de Clientes e Utentes | - | 138 457,25 | - | 123 746,58 | -14 710,67 |
| Perdas por imparidade acumuladas | - | 4 027,19 | - | 1 842,09 | 2 185,10 |
| Saldo Conta CLIENTES E UTENTES | | -109 943,36 | | -92 626,81 | -17 316,55 |

3. EVOLUÇÃO DAS VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Seguidamente, será efetuada uma análise da evolução das vendas e prestação de serviços relativamente aos anos de 2023 e 2022, em termos de valor e em termos percentuais.

Evolução das Vendas e Prestação de Serviços

| Rubricas | 2023 | | 2022 | | Incremento | |
|-----------------------------|------|-------------------|------|-------------------|------------------|-------------|
| | | | | | Valor | % |
| Vendas de Mercadorias | | 16 996,03 | | 17 274,72 | -278,69 | -1,6% |
| Vendas de Ativos Biológicos | | 1 937,31 | | 3 720,82 | -1 783,51 | -47,9% |
| Prestação de Serviços | | 917 856,05 | | 884 213,26 | 33 642,79 | 3,8% |
| Total | | 936 789,39 | | 905 208,80 | 31 580,59 | 3,5% |

No ano de 2023, nas **vendas de mercadorias** (batas, fraldas e similares, cremes) verifica-se uma diminuição de 1,6%, comparativamente com o ano de 2022. Já nas **vendas de ativos biológicos** verifica-se uma diminuição que representa aproximadamente 48%, por se ter verificado um aumento no consumo interno. No que se refere à **prestação de serviços** verifica-se um aumento na ordem dos 4%.



PA
M B
S
Ms

4. EVOLUÇÃO DOS GASTOS

Seguidamente, é efetuada uma análise dos gastos em 2023 e da sua evolução face ao ano de 2022, em termos de valor e percentagem. As rubricas que tiveram maior impacto de valor no incremento do respetivo gasto foram as de conservação e reparação e gás natural.

Quadro da Evolução dos Gastos

| Rubricas | 2023 | 2022 | Incremento | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|---------|
| | | | Valor | % |
| CMVMC | 236 709,72 | 207 480,34 | 29 229,38 | 14,1% |
| FSE | 407 089,55 | 416 443,22 | -9 353,67 | -2,2% |
| Subcontratos: | 0,00 | 11 129,56 | -11 129,56 | -100,0% |
| Serviços Especializados: | 151 885,62 | 156 623,41 | -4 737,79 | -3,0% |
| Trabalhos especializados | 55 227,39 | 61 073,49 | -5846,10 | -9,6% |
| Publicidade e propaganda | 2 783,08 | 2 792,41 | -9,33 | -0,3% |
| Vigilância e segurança | 4 363,29 | 13 962,04 | -9 598,75 | -68,7% |
| Honorários | 27 594,45 | 44 099,52 | -16 505,07 | -37,4% |
| Conservação e reparação | 57 721,82 | 30 883,70 | 26 838,12 | 86,9% |
| Serviços Especializados | 3 023,83 | 2 495,97 | 527,86 | 21,1% |
| Outros Serviços especializados | 1 171,76 | 1 316,28 | -144,52 | -11,0% |
| Materiais: | 24 730,53 | 28 848,95 | -4 118,42 | -14,3% |
| Ferramentas e Utensilios desg. rápido | 4 493,91 | 7 297,95 | -2 804,04 | -38,4% |
| Livros e documentação técnica | 78,32 | 40,64 | 37,68 | 92,7% |
| Material de escritório | 2 008,80 | 1 759,32 | 249,48 | 14,2% |
| Artigos para oferta | 1 388,58 | 2 594,46 | -1 205,88 | -46,5% |
| Material Didático | 7 343,91 | 5 157,54 | 2 186,37 | 42,4% |
| Material Clínico | 3 327,66 | 6 813,70 | -3 486,04 | -51,2% |
| Cozinha e Refeitório | 2 828,93 | 2 658,00 | 170,93 | 6,4% |
| Outros materiais | 3 260,42 | 2 527,34 | 733,08 | 29,0% |
| Energia e Fluidos: | 133 014,83 | 128 033,07 | 4 981,76 | 3,9% |
| Electricidade | 43 449,03 | 55 689,28 | -12 240,25 | -22,0% |
| Combustíveis | 18 450,64 | 19 745,08 | -1 294,44 | -6,6% |
| Água | 13 408,50 | 15 211,56 | -1 803,06 | -11,9% |
| Gás Natural | 57 706,66 | 37 387,15 | 20 319,51 | 54,3% |
| Deslocações, estadas e transportes: | 9 036,18 | 7 475,29 | 1 560,89 | 20,9% |
| Deslocações e estadas | 9 036,18 | 7 475,29 | 1 560,89 | 20,9% |
| Serviços Diversos: | 88 422,39 | 84 332,94 | 4 089,45 | 2062,2% |
| Rendas e Alugueres | 3 523,26 | 3 459,05 | 64,21 | 0,0% |
| Comunicação | 6 457,85 | 7 025,61 | -567,76 | -8,1% |
| Seguros | 12 172,55 | 10 271,27 | 1 901,28 | 18,5% |
| Contencioso e notariado | 45,00 | 91,50 | -46,50 | -50,8% |
| Despesas de representacao | 2 608,01 | 2 189,98 | 418,03 | 19,1% |
| Limpeza, Higiene e Conforto | 63 511,12 | 59 355,53 | 4 155,59 | 7,0% |
| Outros Serviços | 104,60 | 1 940,00 | -1 835,40 | -94,6% |
| Gastos com Pessoal | 2 143 831,85 | 1 940 930,24 | 202 901,61 | 10,5% |
| Gastos de Depreciações e Amortizações | 210 629,26 | 193 003,39 | 17 625,87 | 9,1% |
| Perdas por Imparidade | 2 532,60 | 173,70 | 2 358,90 | 1358,0% |
| Perdas por Redução de Justo Valor | 16,58 | 16,35 | 0,23 | 1,4% |
| Outros Gastos | 24 289,67 | 22 034,09 | 2 255,58 | 10,2% |
| Gastos de Financiamento | 0,00 | 6,94 | -6,94 | -100,0% |
| Total da Rubrica Gastos | 3 025 099,23 | 2 780 088,27 | 245 010,96 | 8,8% |



Handwritten signatures and initials in blue ink.

4.1 Gastos com o Pessoal

Os gastos com o pessoal aumentaram significativamente em resultado do impacto do aumento da RMMG para o ano de 2023. A acrescentar também se deve ao aumento do número médio de colaboradores. É de assinalar que o ano de 2023 foi bastante marcado pela rotatividade de trabalhadores do quadro. Tivemos 29 novas admissões e 27 saídas, dos quais 8 trabalhadores entraram e saíram neste ano. Esta situação, que prevemos que se irá manter, é justificada pela falta de mão de obra qualificada e disponível para trabalhar nas estruturas residenciais.

Quadro de Gastos com o Pessoal

| Descrição | 2023 | 2022 | Incremento | |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| | | | Valor | % |
| Pessoal do quadro | 1 733 174,29 | 1 551 925,54 | 181 248,75 | 11,7% |
| Vencimentos | 1 606 146,74 | 1 438 739,69 | 167 407,05 | 11,6% |
| Subsídio de alimentação | 89 799,50 | 86 457,00 | 3 342,50 | 3,9% |
| Ajudas de Custo | 323,55 | 302,04 | 21,51 | 7,1% |
| Gratificações e prémios | 11 062,61 | 1 808,00 | 9 254,61 | 511,9% |
| Subsídio noturno | 20 821,69 | 10 080,18 | 10 741,51 | 106,6% |
| Subsidio de Turno | 912,00 | 1 926,55 | -1 014,55 | -52,7% |
| Trabalho Noturno | 2 267,93 | 8 999,79 | -6 731,86 | -74,8% |
| Trabalho suplementar | 1 840,27 | 3 032,53 | -1 192,26 | -39,3% |
| Outros | 0,00 | 579,76 | -579,76 | -100,0% |
| Indeminizações | 4 190,03 | 473,26 | 3 716,77 | 785,4% |
| Encargos sobre Remunerações | 367 428,66 | 326 648,14 | 40 780,52 | 12,5% |
| Pessoal do quadro | 366 004,91 | 324 039,74 | 41 965,17 | 13,0% |
| Programas IEFP | 1 423,75 | 2 608,40 | -1 184,65 | -45,4% |
| Fundo Garantia Compensação Trabalho | 131,46 | 449,48 | -318,02 | -70,8% |
| Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais | 12 426,21 | 14 841,49 | -2 415,28 | -16,3% |
| Pessoal do quadro | 12 426,21 | 14 465,71 | -2 039,50 | -14,1% |
| Programas IEFP | 0,00 | 375,78 | -375,78 | -100,0% |
| Outros Gastos com o Pessoal | 9 213,93 | 9 894,42 | -680,49 | -6,9% |
| Programas IEFP | 17 267,27 | 36 697,91 | -19 430,64 | -52,9% |
| Bolsa | 10 614,73 | 30 581,65 | -19 966,92 | -65,3% |
| Subsidio Alimentação | 5 667,30 | 4 464,80 | 1 202,50 | 26,9% |
| Outros | 985,24 | 1 651,46 | -666,22 | -40,3% |
| Total Geral | 2 143 831,85 | 1 940 930,24 | 202 901,61 | 10,5% |

| | | |
|---|-----|-----|
| Nº Médio - Trabalhadores do Quadro | 129 | 123 |
| Nº Médio - Trabalhadores Programas IEFP | 5 | 4 |



M
J
Luís
Ms.

5. EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS

Seguidamente é efetuada uma análise dos rendimentos em 2023 e a sua evolução face ao ano de 2022, em termos de valor e percentagem.

Quadro da Evolução dos Rendimentos

| Rubricas | 2023 | 2022 | Incremento | |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| | | | Valor | % |
| Vendas de mercadorias | 16 996,03 | 17 274,72 | -278,69 | -1,6% |
| Vendas de ativos biológicos | 1 937,31 | 3 720,82 | -1 783,51 | -47,9% |
| Prestações de Serviços | 917 856,05 | 884 213,26 | 33 642,79 | 3,8% |
| Subsídios, Doações e Legados à Exploração | 1 767 788,46 | 1 605 546,81 | 162 241,65 | 10,1% |
| Do Estado e Outros Entes Públicos | 1 746 687,92 | 1 576 842,30 | 169 845,62 | 10,8% |
| Doações e Heranças | 21 100,54 | 28 704,51 | -7 603,97 | -26,5% |
| Reversões | 2 627,50 | 3 941,40 | -1 313,90 | -33,3% |
| Ganhos por aumentos de justo valor | 6 220,10 | 5 084,19 | 1 135,91 | 22,3% |
| Em investimentos financeiros | 5,08 | 124,52 | -119,44 | -95,9% |
| Em ativos biológicos | 6 215,02 | 4 959,67 | 1 255,35 | 25,3% |
| Outros Rendimentos | 323 366,19 | 121 359,04 | 202 007,15 | 166,5% |
| Rendimentos suplementares | 23 720,00 | 25 793,50 | -2 073,50 | -8,0% |
| Desc. p.p. obtidos | 16,60 | 0,00 | 16,60 | 100,0% |
| Recuperação de dívidas a receber | 0,00 | 260,00 | -260,00 | -100,0% |
| Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros | 165 779,11 | 0,00 | 165 779,11 | 100,0% |
| Outros | 118 998,28 | 94 707,81 | 24 290,47 | 25,6% |
| Juros de Depósitos Bancários | 14 852,20 | 597,73 | 14 254,47 | 2384,8% |
| Varição nos inventários da Produção | -2006,66 | -3896,83 | 1 890,17 | -48,5% |
| Total da Rubrica Rendimentos | 3 034 784,98 | 2 637 243,41 | 397 541,57 | 15,1% |

6. RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

Quadro do Resultado Líquido do Período

| Rubricas | 2023 | 2022 | Incremento | |
|-------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------|
| | | | Valor | % |
| Total da Rubrica Gastos | 3 025 099,23 | 2 780 088,27 | 245 010,96 | 8,8% |
| Total da Rubrica Rendimentos | 3 034 784,98 | 2 637 243,41 | 397 541,57 | 15,1% |
| Resultado Líquido do Período | 9 685,75 | -142 844,86 | 152 530,61 | -106,8% |



M B
Luiz
M

7. INVESTIMENTOS NO EXERCÍCIO

Os investimentos realizados nos anos de 2023 e 2022, em valor e também em termos percentuais foram os seguintes:

*Quadro Investimento em Ativos Fixos Tangíveis e
Ativos Fixos Tangíveis em Curso*

| Rubricas | 2023 | 2022 | Incremento do investimento | |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | | | Valor | % |
| Ativos fixos tangíveis: | 133 932,22 | 82 836,02 | 51 096,20 | 62% |
| Edifícios e Outras Construções | 80 603,97 | 9 694,08 | 70 909,89 | 731% |
| Equipamento Básico | 3 564,49 | 5 486,99 | -1 922,50 | -35% |
| Equipamento de Transporte | 40 650,00 | 0,00 | 40 650,00 | 0% |
| Equipamento Administrativo | 4 130,54 | 53 382,95 | -49 252,41 | -92% |
| Outros Ativos Fixos Tangíveis | 4 983,22 | 14 272,00 | -9 288,78 | 100% |
| Ativos fixos tangíveis em curso: | 27 376,19 | 47 766,60 | -20 390,41 | -43% |
| TOTAL | 161 308,41 | 130 602,62 | 30 705,79 | 0,19 |



Handwritten signatures and initials in blue ink.

8. ANÁLISE DOS INDICADORES ECONÓMICO – FINANCEIROS

8.1. Rácios Financeiros

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|---------------------|------------------------------|------|------|
| Solvabilidade Geral | Fundos Patrimoniais/ Passivo | 8,33 | 7,55 |

A Solvabilidade Geral traduz a capacidade expressa pelos Fundos Patrimoniais para solver os seus compromissos expressos no passivo, ou seja, o seu endividamento.

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|----------------------|----------------------------|------|------|
| Autonomia Financeira | Fundos Patrimoniais/ Ativo | 0,89 | 0,88 |

Este rácio traduz a percentagem do ativo líquido que está a ser financiada pelos fundos patrimoniais da entidade. A Instituição exprime uma boa solidez financeira.

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|-----------------|----------------------------------|------|------|
| Liquidez Geral | Ativo Corrente/ Passivo Corrente | 3,33 | 3,05 |

O rácio de Liquidez geral traduz o grau em que o passivo corrente (até 12 meses) está coberto pelo ativo corrente, ou seja, por ativos que se espera que possam vir a ser convertidos em meios financeiros líquidos no mesmo período de tempo que corresponde ao vencimento da dívida (passivo), tendo vindo a manter-se favorável (superior a 1).

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|-------------------|--|------|------|
| Liquidez Reduzida | Ativo Corrente - Inventários -Ativos Biológicos - ANCDV / Passivo Corrente | 3,31 | 3,03 |

Este indicador avalia a “saúde” da Tesouraria, isto é, a capacidade de pagar os compromissos correntes de curto prazo, utilizando os meios disponíveis ou realizáveis nesse curto prazo, tendo subido em 2023.

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|-------------------|---|------|------|
| Liquidez Imediata | Meios Financeiros Líquidos / Passivo Corrente | 3,04 | 2,74 |

O rácio da Liquidez Imediata mede a capacidade da Instituição de fazer face às suas responsabilidades de curto prazo utilizando apenas disponibilidades financeiras imediatas (dinheiro em caixa e depósitos). Mantém-se acima de 1, o que significa que as responsabilidades de curto prazo poderão ser satisfeitas recorrendo a caixa e depósitos bancários.



Handwritten signatures and initials in blue ink.

8.2. Rácios Económicos

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|--------------------------|--|------|------|
| Dependência de Subsídios | Subsídios à Exploração/Total Rendimentos | 0,58 | 0,61 |

O rácio de Dependência de Subsídios indica a maior ou menor independência em relação aos subsídios recebidos no total de rendimentos, sendo que em 2023 se verifica uma dependência na ordem dos 58%.

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|--------------------------------------|------|------|
| Peso dos Gastos com Pessoal | Gastos com Pessoal/Total Rendimentos | 0,71 | 0,74 |

Este indicador indica o peso dos gastos com o pessoal no total dos rendimentos.

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|--------------------------|--|--------------|--------------|
| Valor Acrescentado Bruto | Vendas + Serviços Prestados + Subs. à Exploração + Var. Produção + Trabalhos para próp. Entidade - CMVMC - FSE | 2 058 771,92 | 1 882 935,22 |

Este indicador traduz a riqueza criada pela entidade no decurso do exercício, que no ano de 2023 aumentou face ao ano de 2022.

8.3. Rácios de Atividade

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|---|------|-------|
| Prazo médio de Recebimentos | Saldo médio Clientes c/c / (Vendas + Prestações Serviços) * 365 | 8,52 | 10,77 |

Em 2023, a Instituição esperou para receber as dívidas dos seus clientes em média cerca de 9 dias, situação que melhorou face a 2022.

| Rácio/Indicador | Fórmula | 2023 | 2022 |
|------------------------|---|-------|-------|
| Prazo médio Pagamentos | Saldo médio de fornecedores c/c / (Compras + FSE) * 365 | 27,19 | 35,82 |

O prazo médio de pagamentos da Instituição aos seus fornecedores, no ano de 2023, foi de 27 dias, tendo diminuído em relação ao ano anterior.



M
J
Stavij
MS

9. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não ocorreram factos relevantes.

10. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ENTIDADE

A atividade do Centro Social Paroquial de Ribeirão para o próximo ano de 2024 será caracterizada, fundamentalmente, pela consolidação de dinâmicas e estratégias que têm vindo a ser desenvolvidas nos anos anteriores, sempre enquadradas na missão, visão e valores orientadores da atuação e cultura da Instituição.

Ao nível da sustentabilidade serão implementadas medidas e iniciativas, e melhoradas as existentes, nomeadamente:

- Dar continuidade à utilização das novas tecnologias, nomeadamente para os registos dos cuidados prestados aos utentes das diferentes respostas sociais.
- Dinamizar formação em diferentes áreas, nomeadamente em Cuidados de Humanidade, Processo Individual de Utente, Elaboração de Candidaturas, Avaliação de Impacto, Comparticipações Familiares, Código do Trabalho, Contratação Pública, Ferramenta Digitais, etc., com o objetivo de abranger um maior número de colaboradores;
- Redução das despesas correntes de funcionamento;
- Rever fontes de receita da atividade operacional;
- Diversificar os serviços oferecidos em cada Resposta Social;
- Dinamizar e potenciar parcerias e interações para a execução de diferentes atividades;
- Alargamento da capacidade da atual Estrutura Residencial para Pessoas Idosas para 52 utentes, com a criação de 12 novos lugares;
- Alargamento da capacidade do atual Lar Residencial para 30, com a criação de 6 novos lugares;
- Estudar e avaliar a implementação de outros projetos para novas respostas sociais, bem como a apresentação de candidatura a apoios ao respetivo investimento;
- Instalação de uma nova Unidade de Produção para Autoconsumo Fotovoltaica.



11. DÍVIDAS À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL

Não existem dívidas em mora quer perante a Administração Tributária, quer perante a Segurança Social. Os respetivos comprovativos de tais situações, ou seja, as respetivas “Certidões de Não Divida” encontram-se devidamente arquivados em pastas digitais informaticamente e também no respetivo dossier Fiscal de 2023.

12. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Direção do Centro Social Paroquial de Ribeirão propõe que o Resultado Líquido positivo do ano de 2023, no valor de 9.685,75 € (nove mil seiscientos e oitenta e cinco euros e setenta e cinco cêntimos) seja integralmente transferido para a conta de “Resultados Transitados”.

13. ENCERRAMENTO

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência, em particular aos nossos *Utentes*, porque a eles se deve muito do crescimento e desenvolvimento das nossas atividades, bem como a razão de ser da nossa Instituição. Um enorme agradecimento aos *Fornecedores* e outros *Parceiros* que sem dúvida nenhuma também fazem parte da evolução da nossa Instituição. Aos *Colaboradores* uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e desempenho, os quais são e continuarão a ser futuramente, elementos fundamentais para a sustentabilidade e crescimento do Centro Social Paroquial de Ribeirão.

Ribeirão, 26 de março de 2024

A DIREÇÃO

Presidente Maurício Joaquim Carvalhinho

Vice-Presidente Paulo Sérgio Azevedo Santos

Secretária Patrícia Tereza Vieira Araújo

Tesoureira Mariana Santos

Vogal Luís Filipe Pereira