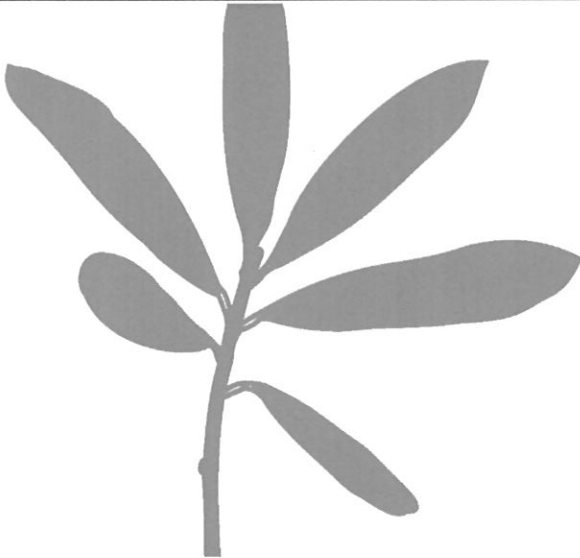


M 102
60
ASU



Relatório de Gestão 2021



CENTRO SOCIAL
PAROQUIAL DE
RIBEIRÃO



[Handwritten signatures and initials]

Índice

1. Apreciação global da gestão	3
2. Evolução em termos de clientes/Utentes	4
3. Evolução das vendas e prestação de serviços	4
4. Evolução dos gastos	5
4.1 Gastos com o Pessoal	6
5. Evolução dos rendimentos	7
6. Resultado Líquido do período	7
7. Investimentos no exercício	8
8. Análise da execução orçamental.....	9
9. Análise dos Indicadores Económico – financeiros.....	10
9.1. Rácios Financeiros	10
9.2. Rácios Económicos	11
9.3. Rácios de Atividade	11
10. Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício.....	12
11. Evolução previsível da entidade	12
12. Dívidas à Administração Fiscal e Segurança Social	13
13. Proposta de aplicação de resultados.....	13
14. Encerramento	13



[Handwritten signatures and initials]

Dando cumprimento ao preceituado no artigo n.º 26º nº 1 dos Estatutos do Centro Social Paroquial de Ribeirão, a Direção submete à respetiva apreciação o **Relatório de Gestão de 2021**, relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

1. APRECIÇÃO GLOBAL DA GESTÃO

O Relatório de Gestão de 2021 é um documento que contém uma síntese relativamente à evolução/incrementos verificados no ano corrente de 2021 comparativamente ao ano anterior de 2020, nomeadamente no que se refere aos clientes/utentes, às vendas e prestação de serviços, gastos, rendimentos e investimentos no exercício.

Também são relevados os seguintes aspetos neste relatório: factos relevantes ocorridos após o termo do exercício, evolução previsível da Entidade, dívidas à Administração Fiscal e Segurança Social, proposta de aplicação de resultados e um item de agradecimentos aos principais stakeholders da Instituição.

Assim sendo, o seu objetivo é prestar informação de uma forma transparente sobre o desempenho do Centro Social Paroquial a todos os seus stakeholders bem como dar informação para a gestão e tomada de decisão futura.



[Handwritten signatures and initials]

2. EVOLUÇÃO EM TERMOS DE CLIENTES/UTENTES

Seguidamente será efetuada uma análise da evolução do saldo em termos de clientes e utentes da Instituição relativamente aos anos de 2021 e 2020.

Clientes e Utentes	2021	2020	Incremento	
			Valor	
Utentes C/C	+ 22 317,95	+ 50 794,51	-28 476,56	
Utentes de Cobrança Duvidosa	+ 5 609,79	+ 21 255,31	-15 645,52	
Adiantamentos de Clientes e Utentes	- 96 145,25	- 78 861,13	-17 284,12	
Perdas por imparidade acumuladas	- 5 609,79	- 21 255,31	-15 645,52	
Saldo Conta CLIENTES E UTENTES	-73 827,30	-28 066,62	-45 760,68	

3. EVOLUÇÃO DAS VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Seguidamente, será efetuada uma análise da evolução das vendas e prestação de serviços relativamente aos anos de 2021 e 2020, em termos de valor e em termos percentuais.

Evolução das Vendas e Prestação de Serviços

Rubricas	2021	2020	Incremento	
			Valor	%
Vendas de Mercadorias	16 275,86	15 753,77	522,09	3,3%
Vendas de Ativos Biológicos	8 204,05	4 451,73	3 752,32	84,3%
Prestação de Serviços	827 963,36	803 218,28	24 745,08	3,1%
Total	852 443,27	823 423,78	29 019,49	3,4%

No ano de 2021, nas **vendas de mercadorias** (batas, fraldas e similares, cremes) verifica-se um aumento na ordem dos 3%, comparativamente com o ano de 2020, nas **vendas de ativos biológicos** verifica-se um aumento bem mais significativo na ordem dos 84% aproximadamente. No que se refere à **prestação de serviços** verifica-se também um aumento na ordem dos 3%.



[Handwritten signatures and initials]

4. EVOLUÇÃO DOS GASTOS

Seguidamente, é efetuada uma análise dos gastos em 2021 e da sua evolução face ao ano de 2020, em termos de valor e percentagem.

Quadro da Evolução dos Gastos

Rubricas	2021	2020	Incremento	
			Valor	%
CMVMC	267 118,96	239 627,02	27 491,94	11,5%
FSE	274 879,37	292 909,34	-18 029,97	-6,2%
Subcontratos:	0,00	23 245,00	-23 245,00	-100,0%
Serviços de saúde	0,00	17 265,00	-17 265,00	-100,0%
Serviços de refeições	0,00	5 980,00	-5 980,00	100,0%
Serviços Especializados:	145 853,78	144 485,82	1 367,96	0,9%
Trabalhos especializados	70 674,77	93 897,84	-23 223,07	-24,7%
Publicidade e propaganda	651,90	745,38	-93,48	-12,5%
Controlo de Acessos	3 439,12	3 521,78	-82,66	-2,3%
Honorários	26 906,58	17 696,52	9 210,06	52,0%
Conservação e reparação	44 181,41	28 624,30	15 557,11	54,3%
Materiais:	11 379,69	10 855,35	524,34	4,8%
Ferramentas e Utensílios desg. rápido	4 926,77	5 564,67	-637,90	-11,5%
Material de escritório	2 856,73	1 683,33	1 173,40	69,7%
Artigos para oferta	826,06	646,10	179,96	27,9%
Materiais e Livros para registos	14,76	13,44	1,32	9,8%
Materiais de saúde e reabilitação	0,00	0,00	0,00	0,0%
Rouparia	1 859,74	2 326,31	-466,57	-20,1%
Outros materiais	895,63	621,50	274,13	44,1%
Energia e Fluidos:	96 313,14	94 400,66	1 912,48	2,0%
Electricidade	42 550,69	39 577,03	2 973,66	7,5%
Combustíveis	13 159,34	10 054,99	3 104,35	30,9%
Água	13 347,95	13 272,07	75,88	0,6%
Gás Natural	27 255,16	31 496,57	-4 241,41	-13,5%
Deslocações, estadas e transportes:	569,67	114,51	455,16	397,5%
Deslocações e estadas	569,67	114,51	455,16	397,5%
Outros	0,00	0,00	0,00	0,0%
Serviços Diversos:	20 743,09	18 833,00	1 910,09	9,2%
Comunicação	7 116,32	6 745,52	370,80	5,5%
Seguros	9 780,55	9 526,15	254,40	2,7%
Contencioso e notariado	0,00	60,11	-60,11	-100,0%
Despesas de representacao	888,23	630,00	258,23	41,0%
Limpeza, Higiene e Conforto	0,00	49,92	-49,92	-100,0%
Outros Serviços	1 919,74	759,09	1 160,65	152,9%
Despesas bancárias	1 038,25	1 062,21	-23,96	-2,3%
Encargos com Utentes	20,00	975,00	-955,00	-4775,0%
Gastos com Pessoal	1 787 951,52	1 670 578,74	117 372,78	7,0%
Gastos de Depreciações e Amortizações	260 996,38	256 828,90	4 167,48	1,6%
Perdas por imparidade	5 761,20	841,10	4 920,10	585,0%
Perdas por Redução de Justo Valor	0,00	0,00	0,00	0,0%
Outros Gastos	54 663,47	43 745,11	10 918,36	25,0%
Total da Rubrica Gastos	2 651 370,90	2 504 530,21	146 840,69	5,9%



Handwritten signature

Handwritten signature

4.1 Gastos com o Pessoal

Descrição	2021	2020	Incremento	
			Valor	%
Das Vendas e Serviços Prestados	1 177 314,79	1 185 404,97	-8 090,18	-0,7%
Vencimento	1 039 267,64	1 032 259,40	7 008,24	0,7%
Diuturnidades	32 797,91	30 404,20	2 393,71	7,9%
Complemento de Vencimento	2 960,86	4 222,83	-1 261,97	-29,9%
Retroactivos	10 973,45	25,00	10 948,45	43793,8%
Isonção de Horário	2 822,71	4 701,82	-1 879,11	-40,0%
Complemento Funções DP/DT	5 073,43	4 676,93	396,50	8,5%
Subsidio de Turno	0,00	17 049,93	-17 049,93	-100,0%
Trabalho Nocturno	16 627,55	9 858,38	6 769,17	68,7%
Horas Extras 100%	3 131,01	1 910,45	1 220,56	63,9%
Subsidios de Alimentação	63 580,89	62 764,77	816,12	1,3%
Formacao Profissional	0,00	1 375,72	-1 375,72	-100,0%
Ajudas de Custo Isentas	79,34	35,21	44,13	55,6%
Premios	0,00	16 040,88	-16 040,88	-100,0%
Outros	0,00	79,45	-79,45	-100,0%
Dos Serviços Administrativos	165 081,85	162 801,91	2 279,94	1,4%
Vencimento	138 731,85	135 665,91	3 065,94	2,3%
Diuturnidades	5 021,35	5 429,33	-407,98	-7,5%
Complemento de Vencimento	1 777,50	1 806,92	-29,42	-1,6%
Isonção de Horário	6 621,14	6 667,23	-46,09	-0,7%
Complemento Funções Coordenação	4 414,09	4 462,54	-48,45	-1,1%
Subsidio de Alimentação	8 245,32	7 780,50	464,82	6,0%
Formação Profissional	195,00	40,00	155,00	387,5%
Ajudas de Custo Isentas	75,60	133,78	-58,18	0,0%
Premios	0,00	700,00	-700,00	-100,0%
Outros	0,00	115,70	-115,70	-100,0%
Indeminizações	1 196,34	3 477,97	-2 281,63	-65,6%
Encargos sobre Remunerações	264 958,56	273 481,72	-8 523,16	-3,1%
Pessoal - Vendas e Serviços	229 853,22	238 250,93	-8 397,71	-3,5%
Pessoal - Serviços Administrativos	35 105,34	34 308,08	797,26	2,3%
Pessoal - Programa Estágios IEFP	0,00	922,71	-922,71	-100,0%
Fundo Garantia Compensação Trabalho	387,53	326,39	61,14	18,7%
Seguros acidentes trabalho	7 149,42	11 705,32	-4 555,90	-38,9%
Gastos de Ação Social	1 013,53	0,00	1 013,53	100,0%
Outros Gastos com o Pessoal	9 756,92	19 151,79	-9 394,87	-49,1%
Programa Estágios ET	3 209,18	10 988,12	-7 778,94	-70,8%
Bolsa de Estágio	3 209,18	9 500,62	-6 291,44	-66,2%
Subsidio Alimentação	0,00	1 487,50	-1 487,50	-100,0%
Subsidio Transporte	0,00	0,00	0,00	0,0%
Trabalho Nocturno	0,00	0,00	0,00	0,0%
Programa CEI +	0,00	458,74	-458,74	-100,0%
Subsidio Ocupacional	0,00	301,24	-301,24	-100,0%
Subsidio Alimentação	0,00	157,50	-157,50	-100,0%
Subsidio Transporte	0,00	0,00	0,00	0,0%
Programa CEI	18 960,48	12 178,24	6 782,24	55,7%
Subsidio Ocupacional	11 141,16	5 118,12	6 023,04	117,7%
Subsidio Alimentação	5 749,40	3 937,50	1 811,90	46,0%
Subsidio Transporte	663,43	722,72	-59,29	-8,2%
Complemento Sub.Ocupacional	1 406,49	2 199,90	-793,41	-36,1%
Outros	0,00	200,00	-200,00	-100,0%
Programa MAREESS	131 989,22	40 530,12	91 459,10	100,0%
Bolsa MAREESS	114 847,47	34 827,18	80 020,29	229,8%
Subsidio Alimentação MAREESS	12 043,50	3 871,00	8 172,50	211,1%
Subsidio Transporte MAREESS	5 098,25	1 431,94	3 666,31	256,0%
Outros	0,00	400,00	-400,00	-100,0%
Programa Estágios ATIVAR	552,72	3 843,82	-3 291,10	100,0%
Bolsa ATIVAR	421,26	0,00	421,26	100,0%
Susidio Alimentação ATIVAR	94,50	0,00	94,50	100,0%
Subsidio Transporte ATIVAR	36,96	0,00	36,96	100,0%
Seguros Acidentes Pessoais CEI's	1 399,17	1 134,44	264,73	100,0%
Seguros Acidentes Pessoais MAREESS	4 981,81	2 709,38	2 272,43	100,0%
Total Geral	1 787 951,52	1 670 578,74	117 372,78	7,0%
Nº Médio - Trabalhadores do Quadro	110	112		
Nº Médio - Trabalhadores Programas IEFP	23	11		



[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]

5. EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS

Seguidamente é efetuada uma análise dos rendimentos em 2021 e a sua evolução face ao ano e 2020, em termos de valor e percentagem.

Quadro da Evolução dos Rendimentos

Rubricas	2021	2020	Incremento	
			Valor	%
Vendas de mercadorias	16 275,86	15 753,77	522,09	3,3%
Vendas de ativos biológicos	8 204,05	4 451,73	3 752,32	84,3%
Prestações de Serviços	827 963,36	803 218,28	24 745,08	3,1%
Subsídios, Doações e Legados à Exploração	1 701 589,30	1 596 995,33	104 593,97	6,5%
Do Estado e Outros Entes Públicos	1 671 143,71	1 541 997,55	129 146,16	8,4%
Doações e Heranças	30 445,59	54 997,78	-24 552,19	-44,6%
Reversões	262,50	666,00	-403,50	-60,6%
Ganhos por aumentos de justo valor	5 493,44	5 316,36	177,08	3,3%
Em investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,0%
Em ativos biológicos	5 493,44	5 316,36	177,08	3,3%
Outros Rendimentos	202 831,31	244 275,30	-41 443,99	-17,0%
Rendimentos suplementares	29 680,00	32 265,00	-2 585,00	-8,0%
Desc. p.p. obtidos	7,00	6,00	1,00	16,7%
Outros	170 669,47	209 117,93	-38 448,46	-18,4%
Juros de Depósitos Bancários	2 474,84	2 886,37	-411,53	-14,3%
Total da Rubrica Rendimentos	2 762 619,82	2 670 676,77	91 943,05	3,4%

6. RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

Quadro do Resultado Líquido do Período

Rubricas	2021	2020	Incremento	
			Valor	%
Total da Rubrica Gastos	2 651 370,90	2 504 530,21	146 840,69	5,9%
Total da Rubrica Rendimentos	2 762 619,82	2 670 676,77	91 943,05	3,4%
Resultado Líquido do Período	111 248,92	166 146,56	-54 897,64	2,4%



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

60

7. INVESTIMENTOS NO EXERCÍCIO

Os investimentos realizados nos anos de 2021 e 2020, em valor e também em termos percentuais foram os seguintes:

Quadro Investimento em Ativos Fixos Tangíveis e Ativos Fixos Tangíveis em Curso

Rubricas	2021	2020	Incremento do investimento	
			Valor	%
Ativos fixos tangíveis:	35 285,82	63 396,62	-28 110,80	-44%
Edifícios e Outras Construções	24 040,85	16 497,44	7 543,41	46%
Equipamento Básico	8 261,80	11 859,53	-3 597,73	-30%
Equipamento de Transporte	0,00	26 700,00	-26 700,00	-100%
Equipamento Administrativo	2 983,17	3 955,27	-972,10	-25%
Outros Ativos Fixos Tangíveis	0,00	4 384,38	-4 384,38	-100%
Ativos fixos tangíveis em curso:	5 169,69	0,00	5 169,69	100%

Quadro Investimento em Ativos Intangíveis

Rubricas	2021	2020	Incremento do investimento	
			Valor	%
Ativos intangíveis:	50,31	3 352,35	-3 302,04	-98%
Programas de Computador	50,31	3 352,35	-3 302,04	-98%



8. ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

	Execução		Orçamento 2021	Varição Execução	Desvio Execução 2020 face Orçamento
	ANO 2021	ANO 2020		2021 / 2020	
6 - GASTOS	2 651 370,90	2 504 530,21	2 508 850,70	146 840,69	142 520,20
61 - CMVM	267 118,96	239 627,02	262 512,51	27 491,94	4 606,45
62 - Fornec. Serv. Externos	274 879,37	292 909,34	287 177,08	-18 029,97	-12 297,71
63 - Gastos com o Pessoal	1 787 951,52	1 670 578,74	1 700 680,42	117 372,78	87 271,10
64 - Gastos de depreciação e de amortização	260 996,38	256 828,90	254 065,91	4 167,48	6 930,47
65 - Perdas por imparidade	5 761,20	841,10	0,00	4 920,10	5 761,20
66 - Perdas por redução de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68 - Outros gastos e perdas	54 663,47	43 745,11	4 414,78	10 918,36	50 248,69
7 - Rendimentos	2 762 619,82	2 670 676,77	2 513 195,95	91 943,05	249 423,87
71 - Vendas	24 479,91	20 205,50	19 620,69	4 274,41	4 859,22
72 - Serviços Prestados	827 963,36	803 218,28	892 091,10	24 745,08	-64 127,74
75 - Subsídios, doações e legados	1 701 589,30	1 596 995,33	1 390 662,13	104 593,97	310 927,17
76 - Reversões	262,50	666,00	0,00	-403,50	262,50
77 - Ganhos por Aumentos de justo valor	5 493,44	5 316,36	5 462,38	177,08	31,06
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	200 356,47	241 388,93	204 881,49	-41 032,46	-4 525,02
79 - Juros e Outros Rendimentos Similares	2 474,84	2 886,37	478,16	-411,53	1 996,68
8 - Resultados	111 248,92	166 146,56	4 345,25	-54 897,64	106 903,67

Da análise da tabela, a variação da execução 2021/2020 reflete o ano pandémico que se viveu tendo-se verificado diminuições significativas nas rubricas de fornecimentos e serviços externos e serviços prestados devido a algumas respostas sociais terem estado encerradas devido à COVID-19. Por sua vez, o aumento mais significativo foi na rubrica dos subsídios sendo a diferença devido aos apoios da Segurança Social e IEFP relativo à COVID-19.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

9. ANÁLISE DOS INDICADORES ECONÓMICO – FINANCEIROS

9.1. Rácios Financeiros

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Solvabilidade Geral	Fundos Patrimoniais/ Passivo	8,41	7,73

A Solvabilidade Geral traduz a capacidade expressa pelos Fundos Patrimoniais para solver os seus compromissos expressos no passivo, ou seja, o seu endividamento.

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Autonomia Financeira	Fundos Patrimoniais/ Ativo	0,89	0,89

Este rácio traduz a percentagem do ativo que está a ser financiada pelos fundos patrimoniais da entidade. A Instituição exprime uma boa solidez financeira.

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Liquidez Geral	Ativo Corrente/ Passivo Corrente	3,60	3,08

O rácio de Liquidez geral traduz o grau em que o passivo corrente (até 12 meses) está coberto pelo ativo corrente, ou seja, por ativos que se espera que possam vir a ser convertidos em meios financeiros líquidos no mesmo período de tempo que corresponde ao vencimento da dívida (passivo), tendo aumentado em 2021, vindo a manter-se favorável (superior a 1).

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Liquidez Reduzida	Ativo Corrente - Inventários -Ativos Biológicos - ANCDV / Passivo Corrente	3,59	3,04

Este indicador avalia a “saúde” da Tesouraria, isto é, a capacidade de pagar os compromissos correntes de curto prazo, utilizando os meios disponíveis ou realizáveis nesse curto prazo, tendo subido em 2021.

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Liquidez Imediata	Meios Financeiros Líquidos / Passivo Corrente	3,19	2,53

O rácio da Liquidez Imediata mede a capacidade da Instituição de fazer face às suas responsabilidades de curto prazo utilizando apenas disponibilidades financeiras imediatas (dinheiro em caixa e depósitos). Mantém-se acima de 1, o que significa que as responsabilidades de curto prazo poderão ser satisfeitas recorrendo a caixa e depósitos bancários.



Handwritten signature

Handwritten initials

9.2. Rácios Económicos

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Dependência de Subsídios	Subsídios à Exploração/Total Rendimentos	0,62	0,60

O rácio de Dependência de Subsídios indica a maior ou menor independência em relação aos subsídios recebidos no total de rendimentos, sendo que em 2021 se verifica uma dependência na ordem dos 62%, tendo aumentado face ao ano anterior.

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Peso dos Gastos com Pessoal	Gastos com Pessoal/Total Rendimentos	0,65	0,63

Este indicador indica o peso dos gastos com o pessoal no total dos rendimentos.

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Valor Acrescentado Bruto	Vendas + Serviços Prestados + Subs. à Exploração + Var. Produção + Trabalhos para próp. Entidade - CMVMC - FSE	2 012 034,24	1 887 882,75

Este indicador traduz a riqueza criada pela entidade no decurso do exercício, que no ano de 2021 aumentou face ao ano de 2020.

9.3. Rácios de Atividade

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Prazo médio de Recebimentos	Saldo médio Clientes c/c / (Vendas + Prestações Serviços) * 365	15,65	16,53

Em 2021, a Instituição esperou para receber as dívidas dos seus clientes em média cerca de 15 dias, situação que melhorou face a 2020.

Rácio/Indicador	Fórmula	2021	2020
Prazo médio Pagamentos	Saldo médio de fornecedores c/c / (Compras + FSE) * 365	49,98	43,45

O prazo médio de pagamentos da Instituição aos seus fornecedores, no ano de 2020, foi de 43 dias, tendo aumentado significativamente em relação ao ano anterior.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

10. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

A evolução da pandemia, marcada pelo agravamento do número de casos de doença Covid-19, continua a ter um impacto social e económico muito significativo, voltando a gerar incerteza sobre as consequências na atividade da Instituição.

Também o atual contexto geopolítico do mundo atual, devido às ações da Rússia contra a Ucrânia, afetam a evolução da economia em geral e certamente trarão consequências ao nível dos mercados globais sobretudo em termos de preços das matérias-primas e custos energéticos.

À data destas Demonstrações Financeiras, perspetiva-se que as razões referidas anteriormente possam afetar a atividade da Instituição, contudo, a Direção da Instituição, considera estar-se perante um cenário conjuntural, não comprometendo este, a continuidade da sua atividade, sendo que o seu efeito/registo, a ocorrer, realizado de forma prospetiva.

11. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ENTIDADE

O primeiro trimestre de 2022, continuou a ser marcado, não só pelo impacto causado pela Covid19, mas também pelo cenário de guerra existente atualmente entre a Rússia e a Ucrânia, os quais poderão ter impactos significativos no desempenho económico-financeiro da Entidade.

Não obstante ao referido anteriormente, a Instituição permanecerá atenta e cuidadosa perante os riscos que poderão surgir para a sua atividade, quer em termos operacionais, de investimento ou financeiros.

Estamos convictos que em conjugação de esforços com os nossos parceiros, como sejam o Instituto da Segurança Social e outras Entidades Públicas, as Entidades Privadas, os nossos Utentes, os Fornecedores, os Colaboradores e Comunidades locais, estamos preparados para enfrentar este desafio e as incertezas decorrentes desta pandemia e das consequências da guerra que todos vivemos.



12. DÍVIDAS À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL

Não existem dívidas em mora quer perante a Administração Tributária, quer perante a Segurança Social. Os respetivos comprovativos de tais situações, ou seja, as respetivas “Certidões de Não Dívida” encontram-se devidamente arquivados em pastas digitais informaticamente e também no respetivo dossier Fiscal de 2021.

13. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Direção do Centro Social Paroquial de Ribeirão propõe que o Resultado Líquido do ano de 2021, no valor de 111.248.92 € (cento e onze mil duzentos e quarenta e oito euros e noventa e dois cêntimos) seja integralmente transferido para a conta de “Resultados Transitados”.

14. ENCERRAMENTO

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência, em particular aos nossos *Utentes*, porque a eles se deve muito do crescimento e desenvolvimento das nossas atividades, bem como a razão de ser da nossa Instituição. Um enorme agradecimento aos *Fornecedores* e outros *Parceiros* que sem dúvida nenhuma também fazem parte da evolução da nossa Instituição. Aos *Colaboradores* uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e desempenho, os quais são e continuarão a ser futuramente, elementos fundamentais para a sustentabilidade e crescimento do Centro Social Paroquial de Ribeirão.

Ribeirão, 17 de maio de 2022

A DIREÇÃO

Presidente

Manuel Joaquim Carrilho

Vice-Presidente

Artur Manuel Carrilho

Secretária

Maria da Graça Galvão de Matos Maldonado Oliveira

Tesoureiro

Adelino Augusto Oliveira

Vogal

Jorge da Silva Oliveira